



مأوا  
MAWA

الإدارية	عنوان الوثيقة:	لائحة الصالحيات	المجال/الوحدة:
نوع الوثيقة:	رقم الوثيقة:	لائحة عمل	تاريخ الإنشاء:
رقم النسخة:	آخر تحديث:	01	٢٠١٧/٠٩/١٩
تاريخ آخر مراجعة للوثيقة والنموذج المصاحبة:			٢٠٢٤/٥/٠١
إعداد:	مراجعة:	المدير التنفيذي	اعتماد:
إعـداد:	مراجعة:	رئيس مجلس الإدارة	أعضاء مجلس الإدارة

## لائحة الصلاحيات

تم تصميم هذه اللائحة لتنظيم الصلاحيات الإدارية والمالية في جمعية مأوى للخدمات الاجتماعية، وتم توزيع الأحداث التي تحتاج لإيضاح الصلاحيات المتعلقة بها على شكل جداول ويتم التسلسل من اليمين إلى اليسار لكل حدث في تابع الصلاحيات وتم تقسيم الصلاحيات إلى المستويات التالية :

يوصي : يقوم صاحب هذه الصلاحية بإعداد ورفع رأيه الشخصي المتعلق بالحدث لمن يليه بالجدول بعد الدراسة والاطلاع والتحقق من استيفاء الشروط والمواصفات وتلمس الحاجات.

يعتمد : صاحب هذه الصلاحية هو أعلى المراتب في صنع القرار بالموافقة من عدمها بالنسبة للحدث وهو المسئول عن كون الحدث قد استوفى الشروط والمواصفات.

يطلع : صاحب هذه الصلاحية غير معني في عملية اتخاذ القرار أو التحقق من استيفاء الشروط أو إبداء الرأي وإنما يتم إبلاغه للعلم والإحاطة وحتى لو بعد تنفيذ الحدث على شكل تقارير ولا تتعطل المعاملة لديه بسبب عدم اطلاعه في حين أن لديه صلاحية الاعتراض وإعادة المعاملة للدراسة في حال أنه اطلع عليها قبل انتهاء الوقت الافتراضي للعمل.

علماً بأن من له صلاحية الاطلاع بإمكانه أن يمارس صلاحية الاعتماد، ومن له صلاحية الاعتماد بإمكانه ممارسة صلاحية التوصية.

علاقات العمل:

الحدث	مدير المعنية	مدير الإدارة	المدير التنفيذي	رئيس مجلس الإدارة	مجلس الإدارة
اعتماد الساعات الإضافية	يوصي	يعتمد	يطلع	-	-
اعتماد رحلات العمل وبدلاتها الداخلية للموظفين	يوصي	يعتمد	يطلع	-	-
اعتماد رحلات العمل وبدلاتها الداخلية للمدير التنفيذي	-	يوصي	يعتمد	-	-
اعتماد رحلات العمل وبدلاتها الخارجية للموظفين	يوصي	يعتمد	-	-	-
اعتماد رحلات العمل وبدلاتها الخارجية للمدير التنفيذي	-	يوصي	يعتمد	-	-
التكليف وإنهاء التكليف لرئيس مجلس الإدارة	-	-	-	-	يعتمد
التعاقد أو إنهاء الخدمة وما يتعلق بها من استثناء وتمديد أو إلغاء العقد للمدير التنفيذي	-	-	-	يوصي	يعتمد
إنهاء الخدمة وما يتعلق بها من استثناء وتمديد أو إلغاء العقد لعموم الموظفين	يوصي	يعتمد	يطلع	-	-
إلغاء مهلة البقاء في العمل 11 يوم المطلوبة على المستقيل من الجمعية	-	يوصي	يعتمد	يعتمد	-
قبول الاستقالة	يوصي	يعتمد	يطلع	-	-
نقل الكفالة	-	يوصي	يطلع	-	-
التعاقد مع المستشارين	يوصي	يعتمد	يطلع	-	-
التعاقد مع الموظفين الجدد	يوصي	يعتمد	يطلع	-	-
صرف حقوق نهاية الخدمة	يوصي	يعتمد	يطلع	-	-
التعاقد مع من يمثل الجمعية في المرافعات القضائية	-	يوصي	يعتمد	يطلع	-

### المكافآت والجزاءات

الحدث	مدیر الاداره المعنية	المديري التنفيذي	رئيس مجلس الاداره	مجلس الاداره
اعتماد مكافأة مالية لموظف	يوصي	يعتمد	يطلع	-
إقرار العقوبات وتوجيه الإنذارات	يوصي	يعتمد	يطلع	-
منح القروض	يوصي	يوصي	يعتمد	-
تبني وطباعة إصدارات الجمعية وفريق عملها	يوصي	يعتمد	يطلع	يطلع
إعادة طباعة الإصدارات المعتمدة	يوصي	يعتمد	يطلع	يطلع
اعتماد تكريم الموظفين	يوصي	يعتمد	يطلع	يطلع
استثناء وإيقاف العقوبات وتخفيتها	يوصي	يعتمد	يطلع	-

### الإجازات

الحدث	مدیر الاداره المعنية	المديري التنفيذي	رئيس مجلس الاداره	مجلس الاداره
اعتماد الإجازات للمديري التنفيذي	-	يوصي	يعتمد	-
اعتماد الإجازات لعموم الموظفين	يوصي	يعتمد	يطلع	-
اعتماد إجازة بدون راتب للمديري التنفيذي لأقل من شهر	-	يوصي	يعتمد	-
اعتماد إجازة بدون راتب لعموم الموظفين لأقل من شهر	يوصي	يعتمد	يطلع	-
اعتماد إجازة بدون راتب لأكثر من شهر	يوصي	يوصي	يعتمد	يطلع
التراكم والترحيل والتمديد للإجازات	يوصي	يعتمد	يطلع	-
قطع الإجازة	يوصي	يعتمد	يطلع	-

### الوقاية والرعاية

مجلس الإدارة	رئيس مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	مدير الإدارة المعنية	الحدث
-	يطلع	يعتمد	-	اعتماد تحديث أنظمة الوقاية والسلامة
-	يطلع	يعتمد	يوصي	المناسبات الخاصة بجدول الحوافز الاجتماعية وتواجدها

### تنظيم طبيعة العمل

مجلس الإدارة	رئيس مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	مدير الإدارة المعنية	الحدث
-	يعتمد	يوصي	-	الترقية للمدير التنفيذي
-	يطلع	يعتمد	يوصي	الترقية لعموم الموظفين
-	يطلع	يعتمد	-	التدوير والنقل الوظيفي
يطلع	يعتمد	يوصي	-	التفويض بالتصريحات الإعلامية وتمثيل الجمعية رسمياً
يعتمد	يوصي	يوصي	-	اعتماد الخطط الاستراتيجية والأوائل والأنظمة والهيكل
يطلع	يطلع	يعتمد	يوصي	اعتماد الخطط التنفيذية
-	يطلع	يعتمد	يوصي	اعتماد وتحديث نماذج العمل وإجراءاته
-	يطلع	يعتمد	يوصي	اعتماد اصدار وإلغاء الاختام
يطلع	يعتمد	يوصي	-	اعتماد اتفاق الأصول

### تخطيط وتطوير الموارد البشرية

مجلس الإدارة	رئيس مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	مدير الإدارة المعنية	الحدث
-	يطلع	يعتمد	-	الخطط التطويرية للموظفين
-	يطلع	يعتمد	يوصي	اعتماد التسجيل في الدورات التدريبية للموظفين
-	يطلع	يعتمد	-	اعتماد قائمة بالمعاهد والمدربين الموصى بهم
-	-	يعتمد	-	توجيه البرامج التطويرية والدعوات القادمة من خارج الجمعية لأفراد داخل الجمعية
-	يطلع	يعتمد	-	اعتماد استداثات وظائف أو إلغائهما
-	يطلع	يعتمد	-	التقييم السنوي لمدراء الادارات
-	يطلع	يعتمد	يوصي	التقييم السنوي لموظفي الإدارات

الصلاحيات المالية

مجلس الإدارة	رئيس مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	مدير الإدارة المعنية	الحدث
يعتمد	يطلع	يوصي	-	إجراءات تحديث النظام المالي
-	يطلع	يعتمد	-	تحديث الإجراءات المعاشرة التفصيلية
-	يطلع	يعتمد	-	اعتماد الأصول الثابتة أقل من 10,000 ريال
-	يعتمد	يوصي	-	اعتماد الأصول الثابتة أكثر من 10,000 ريال
يطلع	يعتمد	يوصي	-	صرف وإيقاف الرواتب والأجور
يطلع	يعتمد	-	-	تغيير الراتب للمدير التنفيذي
-	يطلع	يعتمد	يوصي	تغيير الرواتب والأجور للموظفين
-	يطلع	يعتمد	-	المصروفات التشغيلية أقل من 50,000 ريال شهرياً
-	يعتمد	يوصي	-	المصروفات التشغيلية أكثر من 50,000 ريال شهرياً
يعتمد	يوصي	يوصي	-	الموازنة السنوية
يعتمد	يوصي	يوصي	-	تحديث بنود الموازنة والتغيير عليها
يعتمد	يوصي	يوصي	-	اعتماد القوائم المالية الختامية والتقارير المالية والمحاسب القانوني
يعتمد	يوصي	يوصي	-	التقارير المالية الريعية
يطلع	يطلع	يعتمد	يوصي	توقيع عقود المنح وعقود الشركات بمبلغ 10.000,000 أو أقل
يطلع	يعتمد	يوصي	يوصي	توقيع عقود المنح وعقود الشركات بمبلغ 10.000,000 أو أكثر
يطلع	يطلع	يعتمد	يوصي	التغيير على المنح بالزيادة والنقص والتعديل بعد التعاقد أو إلغائها بما لا يزيد عن 20% وكان الإجمالي بعد الزيادة 10.000,000 أو أقل
يطلع	يعتمد	يوصي	-	اعتماد الخطة التشغيلية السنوية للجمعية
يطلع	يعتمد	يوصي	-	التغيير على الخطة التشغيلية



مأوى  
MAWA

# نُوّوي بِإِحْسَان

مأوى للخدمات الاجتماعية

Mawa for Social Services

 Reg. No. 831

   mawa\_charity

 mawa.sa  +966 13 805 8000  info@mawa.sa

الخبر، حي اليرموك، برج سمو، المملكة العربية السعودية

Al Khobar, Al Yarmok Dist., Sumou Tower, Saudi Arabia